



**THE FUTURE IS OPEN
TO SUGGESTIONS**

Hitachi Social Innovation

目次

- 2 変革の歴史 (2006年度～)
- 4 株主の皆様へ
- 6 **Our Strategy**
 - 7 2015中期経営計画の総括
 - 8 2018中期経営計画の概要
 - 12 執行役社長兼CEOインタビュー
- 18 **Our Value Creation**
 - 19 鉄道を通じた社会への価値創造
 - 23 次代を拓く日立のAI
 - 26 取締役
 - 28 執行役
- 29 **Our ESG Approach**
 - 30 社外取締役メッセージ
 - 32 コーポレートガバナンス
 - 38 リスクマネジメント
 - 40 コンプライアンス
 - 42 公正・公平な職場環境の実現/ともに成長するグローバル人材戦略
 - 44 ダイバーシティ & インクルージョンの推進
 - 45 労働安全衛生
 - 46 バリューチェーンを通じた人権尊重
 - 47 責任ある調達の推進
 - 48 2050年を見据えた環境課題解決への貢献
- 50 **About Us**
 - 52 セグメント情報
 - 54 財務・非財務ハイライト
 - 56 10カ年データ
 - 58 財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況の分析
 - 64 連結財政状態計算書
 - 66 連結損益計算書
 - 67 連結包括利益計算書
 - 68 連結持分変動計算書
 - 69 連結キャッシュ・フロー計算書
 - 70 「製造・サービス等」、「金融サービス」別 要約連結財政状態計算書
 - 71 「製造・サービス等」、「金融サービス」別 要約連結損益計算書/
「製造・サービス等」、「金融サービス」別 要約連結キャッシュ・フロー計算書
 - 72 会社情報/株式情報

将来の見通しに関するリスク情報

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・ 主要市場 (特に日本、アジア、米国および欧州) における経済状況および需要の急激な変動
- ・ 為替相場変動 (特に円/ドル、円/ユーロ相場)
- ・ 資金調達環境
- ・ 株式相場変動
- ・ 原材料・部品の不足および価格の変動
- ・ 長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・ 信用供与を行った取引先の財政状態
- ・ 製品需給の変動
- ・ 製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・ 新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・ 価格競争の激化
- ・ 社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・ 企業買収、事業の合併および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・ 事業再構築のための施策の実施
- ・ 持分法適用会社への投資に係る損失
- ・ 主要市場・事業拠点 (特に日本、アジア、米国および欧州) における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・ コスト構造改革施策の実施
- ・ 人材の確保
- ・ 自社特許の保護および他社特許の利用の確保
- ・ 当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・ 製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・ 地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・ 情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・ 退職給付に係る負債の算定における見積り